**KATA PENGANTAR**

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga kami dapat Menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Kecamatan Waru Tahun 2022 Penyusunan dokumen ini mengacu pada Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta memperhatikan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo ini merupakan laporan kinerja tahunan yang berisi pertanggungjawaban kinerja instansi dalam mencapai tujuan atau sasaran strategisnya yang harapannya dapat dimanfaatkan untuk :

1. Bahan evaluasi kinerja.
2. Penyempurnaan dokumen perencanaan periode yang akan dating.
3. Penyempurnaan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang.
4. Penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan.

Laporan Kinerja Instansi Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo tahun 2022 disusun dalam kerangka akuntabilitas Instansi Pemerintah dan juga sebagai alat kendali, alat penilai kualitas kinerja dan alat pendorong terwujudnya Good Governance. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini juga berfungsi sebagai media pertanggungjawaban kepada publik serta bagian dari reformasi birokrasi pemerintah Kabupaten Sidoarjo dan nantinya akan sebagai peningkatan Kinerja Kecamatan Waru pada masa yang akan datang.

Sidoarjo, Februari 2023

Camat Waru

**NAWARI, SH, S.Sos., MM**

Pembina

NIP. 19680503 199303 1 008

# DAFTAR ISI

[KATA PENGANTAR i](#_Toc125621121)

[DAFTAR ISI ii](#_Toc125621122)

[DAFTAR TABEL ii](#_Toc125621123)

[DAFTAR GAMBAR iv](#_Toc125621124)

[DAFTAR GRAFIK v](#_Toc125621125)

[IKHTISAR EKSEKUTIF vi](#_Toc125621126)

[PERNYATAAN TELAH DI REVIU](#_Toc125621127) vii

[BAB I](#_Toc125621128)[PENDAHULUAN](#_Toc125621129)

[A.Latar Belakang](#_Toc125621130)

[B.Aspek Strategis Organisasi 5](#_Toc125621131)

[BAB II](#_Toc125621132) [PERENCANAAN KINERJA](#_Toc125621133)

[A.Visi dan Misi 7](#_Toc125621134)

[B.Tujuan dan Sasaran 10](#_Toc125621135)

[C.Perjanjian Kinerja Tahun 2022 12](#_Toc125621136)

[A.Analisis](#_Toc125621140)

[B.Analisis Capaian Kinerja **.**](#_Toc125621141)

[C.Realisasi Anggaran 27](#_Toc125621142)

[BAB IV](#_Toc125621144) [PENUTUP](#_Toc125621145) 34

[A.Kesimpulan 30](#_Toc125621146)

[B.Pemecahan Masalah 31](#_Toc125621147)

[LAMPIRAN – LAMPIRAN 32](#_Toc125621148)

[A.Perjanjian Kinerja Tahun 2022 32](#_Toc125621149)

[B.Rencana Aksi Perangkat Daerah Tahun 2022 32](#_Toc125621150)

[C.Pohon Kinerja yang Menunjang Sasaran Kinerja 2022 32](#_Toc125621151)

[D.Capain Prestasi/Penghargaan Perangkat Daerah Tahun 2022 32](#_Toc125621152)

# DAFTAR TABEL

[Tabel 1.1 Data ASN KecamatanWaru Kabupaten Sidoarjo 3](#_Toc125529339)

[Tabel 1.2 Pemetaan permasalahan pokok, masalah dan akar masalah 5](#_Toc125529340)

[Tabel 2.1 Faktor Penghambat dan Pendorong Pelayanan Perangkat Daerah Terhadap Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah 9](#_Toc125529341)

[Tabel 2.2 Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021-2026 dengan Renstra Kecamatan Waru 10](#_Toc125529342)

[Tabel 2.3 Perjanjian Kinerja Tahun 2022 12](#_Toc125529342)

[Tabel 2.4 Anggaran per program & kegiatan di tahun 2022 12](#_Toc125529342)

[Tabel 2.5 Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021-2026 dengan Renstra Kecamatan Waru 13](#_Toc125529342)

[Tabel 3.1 Pengelompokan nilai dan predikat kinerja 15](#_Toc125529343)

[Tabel 3.2 Pengelompokan nilai dan predikat kinerja 15](#_Toc125529344)

[Tabel 3.3 Realisasi Kinerja Sasaran Pertama Tahun 2022 16](#_Toc125529351)

[Tabel 3.4 Tabel Indikator Kinerja Sasaran Kesatu beserta definisi operasional 16](#_Toc125529351)

Tabel 3.5 Rata-rata Capaian Kinerja sasaran kedua meningkatnya kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan Tahun 2021 vs 2022 18

[Tabel 3.6 Perkembangan kinerja sasaran pertama meningkatnya kualitas penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan terhadap target akhir Renstra 19](#_Toc125529349)

[Tabel 3.7 Permasalahan Trantibum Kec. Waru 2022 yang telah ditangani 20](#_Toc125529350)

[Tabel 3.8 Tabel Indikator Kinerja sasaran kedua beserta definisi operasional 21](#_Toc125529350)

[Tabel 3.9 Rata-rata Capaian Kinerja sasaran pertama meningkatnya kualitas ketentraman dan ketertiban umum Tahun 2021-2022 21](#_Toc125529352)

[Tabel 3.10 Perkembangan kinerja sasaran kedua meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum terhadap target akhir Renstra 22](#_Toc125529353)

[Tabel 3.11 Perkembangan kinerja sasaran kedua meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum terhadap target akhir Renstra 23](#_Toc125529354)

[Tabel 3.12 Realisasi Kinerja Program Dan Kegiatan Pada Sasaran Kedua meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum a 25](#_Toc125529355)

[Tabel 3.13 Perbandingan Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis Kecamatan Gedangan 26](#_Toc125529356)

[Tabel 3.14 Realisasi kinerja dan keuangan 28](#_Toc125529361)

# DAFTAR GAMBAR

[Gambar 1.1 : Struktur Organisasi Kecamatan Waru 3](#_Toc125529339)

# DAFTAR GRAFIK

[**Grafik 3.1 :**](#_Toc125529339) [Realisasi Kinerja Sasaran Pertama Tahun 2022 17](#_Toc125529340)

**Grafik 3.2** : [Realisasi Kinerja Sasaran Kedua Tahun 2022 19](#_Toc125529341)

[**Grafik 3.3** : Perkembangan kinerja sasaran kedua meningkatnya kualitas ketentraman dan ketertiban umum Tahun 2022 17](#_Toc125529341)

[**Grafik 3.4** :  [Perbandingan Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis Kecamatan Gedangan 27](#_Toc125529339)](#_Toc125529341)

**IKHTISAR EKSEKUTIF**

Tahun 2022 merupakan tahun kedua Rencana Strategis Kecamatan Waru Tahun 2021 – 2026, dimana berdasarkan hasil pengukuran capaian kinerja Kecamatan Waru Tahun 2022, disampaikan sebagai berikut :

**Tabel A. 1 Ikhtisari Eksekutif**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Sasaran Stategis** | **Indikator Kinerja Sasaran** | **Target** | **Realisasi** | **% Capain** | **Kategori** |
| 1 | Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | Nilai Survey Kepuasan Kecamatan (SKM) | Sangat Baik  91 | Sangat Baik  93,24 | 102,46 | Sangat Berhasil |
| Nilai SAKIP | BB  72,33 | BB  77,11 | 106,60 | Sangat Berhasil |
| Nilai RB | 27,22 | 21,33 | 78,36 | Cukup |
| Nilai IPP | A-  4,01 | B-  3,42 | 85,28 | Cukup |
| Prosentase Penyerapan Anggaran | 90% | 88,69% | 98,54 | Berhasil |
| 2 | Meningkatnya Ketentraman Dan Ketertiban Umum | Prosentase Permasalahan Trantibum Yang Difasilitasi | 82 % | 85% | 103,65% | Berhasil |
| **No.** | **Tujuan Kecamatan Waru** | **Indikator Kinerja Tujuan** |  |  | **% Capain** | **Kategori** |
| 1 | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan ketentraman ketertiban umum | Nilai Survry kepuasan Masyarakat (SKM) Kecamatan | Sangat Baik | Sangat Baik | 106,09 | Sangat Berhasil |

KETERANGAN :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **% CAPAIAN** | **KATEGORI** |
| 1 | Lebih dari 100% | Sangat berhasil |
| 2 | 90% s.d kurang dari 100% | Berhasil |
| 3 | 75% s.d kurang dari 90% | Cukup |
| 4 | Kurang dari 75% | Kurang |

Sehingga dari 1 Tujuan dan 2 Sasaran pada Tahun 2022 rata – rata realisasi kinerja mencapai 99,08 % atau kategori Sangat Tinggi

Adapun pencapaian kinerja untuk masing-masing indikator tujuan dan indikator sasaran Tahun 2022 adalah sebagai berikut :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **INDIKATOR KINERJA TUJUAN** | **KATEGORI CAPAIAN** |
| 1 | NIlai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) Kecamatan | Sangat berhasil |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **INDIKATOR KINERJA SASARAN** | **KATEGORI CAPAIAN** |
| 1 | Nilai Survey Kepuasan Kecamatan (SKM) | Sangat berhasil |
| 2 | Nilai SAKIP | Sangat berhasil |
| 3 | Nilai RB | Cukup |
| 4 | Nilai IPP | Cukup |
| 5 | Prosentase Penyerapan Anggaran | Berhasil |
| 6 | Prosentase Permasalahan Trantibum Yang Difasilitasi | Berhasil |

**BAB I**

**PENDAHULUAN**

|  |
| --- |
| *Kedudukan* |

Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo merupakan perangkat daerah yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo No. 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah. Berdasarkan Peraturan Daerah tersebut maka Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo menyelenggarakan urusan pemerintahan pada bidang kewilayahan.

Melalui peraturan daerah diatas maka Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 91 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo. Dalam ketentuan tersebut menyebutkan Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo mempunyai tugas melakukan pembinaan dan pengawasan. Dalam melaksanakan tugas, Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo menyelenggarakan fungsi:

1. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
2. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
3. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
4. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati;
5. Mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum;
6. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di tingkat Kecamatan;
7. Menyelenggarakan kegiatan pelayanan administrasi terpadu kecamatan;
8. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan;
9. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintah kabupaten di kecamatan;
10. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintah kabupaten di kecamatan;
11. Melaksanakan tugas lain yang diamanatkan peraturan perundang-undangan;
12. Melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah kabupaten sidoarjo;
13. Melaksanakan tugas lain yang diberikan bupati sesuai dengan tugasnya;
14. Melaksanakan tugas lain yang diberikan bupati sesuai dengan tugasnya;
15. (diuraikan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi opd);
16. Tugas pokok dan fungsi yang diuraikan adalah tugas pokok dan fungsi Kepala OPD, beserta garis besar tugas dari masing – masing Unit Kerja dibawahnya.

Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4, Camat berwenang menandatangani :

1. Izin Mendirikan Bangunan (IMB) sesuai kewenangannya;
2. Surat Keterangan Tinggal Sementara (SKTS);
3. Legalisasi Salinan Dokumen Kependudukan;
4. Kartu Ketenagakerjaan (AK I, AK II, AK III, AK IV, dan AK V);
5. Rekomendasi penutupan/ penggunaan jalan lokal/ desa;
6. Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) Mikro;
7. Izin Gangguan (HO) Usaha Mikro;
8. Tanda Daftar Perusahaan (TDP) Usaha Mikro.

Secara garis besar, untuk struktur di bawah camat mempunyai tugas pokok sebagai berikut :

1. Sekretariat Kecamatan mempunyai tugas membantu Camat dalam penyelenggaraan pemerintahan meliputi penyusunan perencanaan, pelaporan, ketatausahaan, kepegawaian, dan keuangan serta pelayanan umum.
2. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian mempunyai tugas melaksanakan pelayanan surat menyurat serta kearsipan, melaksanakan pengelolaan sarana dan prasarana kantor, menerima permohonan pelayanan administrasi terpadu kecamatan, menerima dan mengkoordinasikan tindaklanjut pelayanan permohonan izin dan pengaduan masyarakat, melaksanakan tugas yang berhubungan dengan Kepegawaian.
3. Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan mempunyai tugas: menyiapkan penyusunan perencanaan program; mengelola administrasi keuangan termasuk gaji pegawai; menyiapkan rencana kebutuhan anggaran; menyiapkan bahan monitoring, evaluasi dan menyusun laporan pelaksanaannya; Aspek Strategis OPD.
4. Seksi Pemerintahan mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang pemerintahan.
5. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang ketentraman dan ketertiban umum.
6. Seksi Perekonomian mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang perekonomian
7. Seksi Kesejahteraan Sosial mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang kesejahteraan sosial, agama dan kemasyarakatan.
8. Seksi Pembangunan mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan di bidang pembangunan dan lingkungan.

Dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo maka disusun struktur organisasi. Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo dipimpin oleh Camat Yang dibantu oleh Sekretariat dan bidang teknis. Adapun susunan organisasi Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo adalah sebagai berikut.

**Plt. Camat Waru**

**ANANG WAHYU HARI WIDODO, SH**

**Sekretaris**

**ANANG WAHYU HARI WIDODO, SH**

**Kelompok Jabatan Fungsional**

**Ksb. Perencanaan dan Keuangan**

**Dra. Nikmatul Aini**

**Plt. Ksb. Umum dan Kepegawaian**

**Achmad Djunaedy, SH**

**Kasi Pemerintahan**

**Dheny Kurniawan, S.STP**

**Kasi Perekonomian**

**Herwin Istyaningrum, SP**

**Kasi Trantib**

**Subambang**

**Plh. Kasi Kesos**

**Slamet Sugyono**

**Kasi Pembangunan**

**Achmad Djunaedy, SH**

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kecamatan Waru

Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo memiliki ASN sebanyak 22 Orang. ASN tersebut terbagi kedalam jabatan pimpinan tinggi, jabatan administrasi dan jabatan fungsional. Berikut data ASN pada Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo pada tahun 2022.

Tabel 1.1

Data ASN Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo

| **No.** | **Jenis Jabatan** | **Kebutuhan** | **ASN** | **Non ASN** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Jumlah | | 47 | 27 | 20 |
| 1 | **Kepala Camat** | 1 | 1 | 0 |
| 2 | **Sekretaris Kecamatan** | 1 | 1 | 0 |
| 3 | **Kepala Sub Bagian Umum Dan Kepegawaian** | 1 | 1 | 0 |
| 4 | Pengelola Data (Pelayana) | 3 | 2 | 1 |
| 5 | Pengadministrasi Sarana Prasarana | 1 | 1 | 0 |
| 6 | Pengadministrasi Umum | 1 | 1 | 0 |
| 7 | Pranata Pasukan Pengamanan Dalam | 7 | 0 | 7 |
| 8 | Pramu Kebersihan | 2 | 0 | 2 |
| 9 | Pengemudi | 1 | 0 | 1 |
| 10 | Pranata Komputer Terampil | 1 | 1 | 0 |
| 11 | **Kepala Sub Bagian Perencanaan Dan Keuangan** | 1 | 1 | 0 |
| 12 | Pengelola Bahan Perencanaan | 1 | 1 | 0 |
| 13 | Pengelola Gaji | 1 | 1 | 0 |
| 14 | Pengelola Keuangan | 1 | 1 | 0 |
| 15 | **Kepala Seksi Pemerintahan** | 1 | 1 | 0 |
| 16 | Pengelola Administrasi Pemerintahan | 2 | 1 | 0 |
| 17 | **Kepala Seksi Pembangunan** | 1 | 1 | 0 |
| 18 | Pengelola Data / Teknisi Pemetaan Dan Penggamabaran | 2 | 2 | 0 |
| 19 | Pramu Kebersihan | 3 | 0 | 3 |
| 20 | Pengemudi (R3) | 1 | 0 | 1 |
| 21 | Pengemudi (Mini Truk) | 1 | 0 | 1 |
| 22 | **Kepala Seksi Ketentraman Dan Ketertiban Umum** | 1 | 1 | 0 |
| 23 | Pengelola Keamanan Dan Ketertiban | 1 | 1 | 0 |
| 24 | Petugas Keamanan / Satpol PP | 7 | 4 | 3 |
| 25 | **Kepala Seksi Perekonomian** | 1 | 1 | 0 |
| 26 | Pengelola Pembinaan Dan Pengembangan Perekonomian | 1 | 1 | 0 |
| 27 | **Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial** | 1 | 1 | 0 |
| 28 | Pengelola Kesejahteraan Sosial | 1 | 1 | 0 |

|  |  |
| --- | --- |
| **1.2.** | *Aspek Strategis Organisasi* |

Permasalahan pembangunan adalah kesenjangan antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang direncanakan dan kesenjangan antara apa yang ingin dicapai di masa datang dengan kondisi riil saat perencanaan dibuat. Permasalahan tersebut harus dapat diidentifikasi oleh perangkat daerah untuk disusun rekomendasi penanganannya. Rumusan permasalahan yang telah diidentifikasi berdasarkan data kesenjangan (*gap*) antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang di rencanakan, kemudian rumusan permasalahan tersebut dipetakan menjadi masalah pokok, masalah dan akar masalah. Berikut pemetaan permasalahan pokok, masalah dan akar masalah pada Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo.

Tabel 1.2

Pemetaan permasalahan pokok, masalah dan akar masalah

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Permasalahan Pokok** | **Permasalahan** | **Akar Permasalahan** |
| 1 | Masih adanya pelaku usaha yang akan mengurus perizinan di Kecamatan Waru tidak mengetahui rencana struktur ruang Kecamatan Waru | Belum adanya informasi terkait rencana struktur pola ruang yang diinformasikan melalui website maupun ruang pelayanan Kecamatan | 1. Kurangnya pengetahuan SDM terkait kebutuhan informasi pelaku usaha akan sebuah wilayah 2. Kurangnya pengetahuan SDM terkait SPM Bidang PUPR 3. Belum adanya rencana detail tata ruang untuk Kecamatan Waru |
| 2 | Masih adanya potensi Rumah Tinggal 2 lantai luasan maksimal 400m2 yang belum memiliki izin | Masih rendahnya kesadaran masyarakat untuk mengurus perizinan IMB | 1. Kurangnya sosialisasi kepada masyarakat terkait pentingnya memiliki IMB dan kemudahan dalam mengurus IMB 2. kurangnya personil/SDM kecamatan untuk melakukan jemput bola atau pengawasan langsung kerumah-rumah |
| 2 | Masih adanya potensi pelaku usaha yang belum memiliki izin usaha | Masih rendahnya kesadaran masyarakat untuk mengurus perizinan usaha | Kurangnya sosialisasi kepada masyarakat terkait pentingnya memiliki IMB dan kemudahan dalam mengurus IMB |
| 4 | Masih sedikit jumlah desa yang termasuk dalam kategori desa maju | Adanya presepsi negative desa terhadap indeks desa membangun. Perangkat desa memilih untuk tidak menaikkan status menjadi desa mandiri untuk menghindari berkurang ADD | 1. kurangnya sosialisasi kepada perangkat desa terkait Indeks Desa Membangun 2. belum optimalnya koordinasi dengan stakeholder terkait (dalam hal ini Dinas PMD) untuk memberi edukasi kepada perangkat desa terkait manfaat menjadi desa maju |

Dari pemetaan permasalahan-permasalahan dikemukakan tersebut di atas Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo telah merumuskan isu-isu strategis sebagai berikut:

1. Kurangnya pengetahuan SDM terkait kebutuhan informasi pelaku usaha akan sebuah wilayah.
2. Kurangnya sosialisasi kepada masyarakat terkait pentingnya memiliki IMB dan kemudahan dalam mengurus IMB.
3. kurangnya personil/SDM kecamatan untuk melakukan jemput bola atau pengawasan langsung kerumah-rumah.
4. Belum adanya rencana detail tata ruang untuk Kecamatan Waru
5. Kurangnya sosialisasi kepada perangkat desa terkait Indeks Desa Membangun
6. Belum optimalnya koordinasi dengan stakeholder terkait (dalam hal ini Dinas PMD) untuk memberi edukasi kepada perangkat desa terkait manfaat menjadi desa majuMasih adanya ego antar sektoral dari masing-masing masyarakat akan ketentraman dan ketertiban umum.

**BAB II**

**PERENCANAAN KINERJA**

|  |  |
| --- | --- |
| **2.1.** | *Visi dan Misi* |

Pemerintah Kabupaten Sidoarjo memiliki visi Mewujudkan Kabupaten Sidoarjo yang sejahtera, maju, berkarakter dan berkelanjutan”. Visi tersebut tertuang dalam dokumen RPJMD Tahun 2021-2026. Dalam dokumen perencanaan 5 tahunan tersebut termuat misi yang harus dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Misi yang berkenaan dengan tugas dan fungsi dari Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo adalah;

* Misi ke 1 yaitu “***Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Bersih Transparan dan Tangkas Melalui Digitalisasi Untuk Meningatkan Kualitas Pelayanan Publik dan Kemudahan Berusaha***”
* Misi ke 5 yaitu “***Mewujudkan Masyarakat Religius Yang Berpegang Teguh Pada Nilai-Nilai Keagamaan Serta Mampu Menjaga Kerukunan Sosial Antar Warga***”.

**Tabel. 2.1 Faktor Penghambat dan Pendorong Pelayanan Perangkat Daerah Terhadap Visi, Misi dan Program**

**Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah**

| **Visi : Terwujudnya Kabupaten Sidoarjo yang Sejahtera, Maju, Berkarakter dan Berkelanjutan** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tujuan dan Sasaran KDH dan Wakil KDH terpilih** | **Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah** | **Faktor** | |
| **Penghambat** | **Pendukung** |
| **(1)** | **(2)** | **(3)** | **(4)** |
| **Misi 1 : Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang Bersih, Transparan dan Tangkas Melalui Digitalisasi untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik dan Kemudahan Berusaha**  **Misi 5: Mewujudkan Masyarakat Religius yang Berpegang Teguh pada Nilai-Nilai Keagamaan serta Mampu Menjaga Kerukunan Sosial Antar Warga** | | | |
| **Tujuan Misi 1:**  Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang bersih, transparan dan tangkas berbasis digital serta pelayanan publik berkualitas yang mendukung kemudahan berusaha  **Sasaran 2 Misi 1:**  Terselenggaranya pelayanan publik yang berkualitas dalam rangka mendukung kemudahan berusaha  **Tujuan Misi 5**:  Menguatnya Karakter Masyarakat melalui Internalisasi Nilai-Nilai Keagamaan dan kebudayaan untuk Menciptakan Ketertiban, Kerukunan dan Ketentraman dalam masyarakat  **Sasaran 2 Misi 5**:  Terciptanya kodisi masyarakat yang aman, nyaman dan tentram | 1. Kurangnya pengetahuan SDM terkait kebutuhan informasi pelaku usaha akan sebuah wilayah 2. Kurangnya pengetahuan SDM terkait SPM Bidang PUPR 3. Belum adanya rencana detail tata ruang untuk Kecamatan Waru 4. kurangnya sosialisasi kepada masyarakat terkait pentingnya memiliki IMB dan kemudahan dalam mengurus IMB 5. kurangnya personil/SDM kecamatan untuk melakukan jemput bola atau pengawasan langsung kerumah-rumah 6. kurangnya sosialisasi kepada masyarakat terkait pentingnya memiliki IMB dan kemudahan dalam mengurus IMB 7. kurangnya sosialisasi kepada perangkat desa terkait Indeks Desa Membangun 8. belum optimalnya koordinasi dengan stakeholder terkait (dalam hal ini Dinas PMD) untuk memberi edukasi kepada perangkat desa terkait manfaat menjadi desa maju | 1. Minimalnya informasi yang diberika kecamatan untuk kebutuhan pelaku usaha 2. Belum keseluruhan SDM mengerti tentang SPM bidang PUPR 3. Minimnya kesadaran masyarakat akan kepengurusan IMB 4. Masih kurangnya SDM dalam pengawasan IMB 5. Minimalnya arah Dinas Pemberdayaan Desa pada aparatur desa 6. Kerap terjadi perselisihan antar masyarakat atau desa | 1. Adanya sarana informasi dengan kemudahan akses untuk pelaku usaha 2. Adanya pelatihan pemahaman tentang SPM bidang PUPR 3. Sosialisasi kepada desa dan masyarakat untuk kepentingan pelaporan dan pengurusan IMB 4. Penambahan SDM untuk pengawasan IMB 5. Kecamatan yang ikut mensupport desa untuk menjadikan desa maju ke desa mandiri 6. Pembinaan dan pemberian pemahaman akan pentingnya ketertiban umum antar masyarakat dan desa |

|  |  |
| --- | --- |
| **2.2** | *Tujuan dan Sasaran* |

Dengan memperhatikan permasalahan dan isu strategis serta memperhatikan misi Kabupaten Sidoarjo maka dirumuskan tujuan dan sasaran dari Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo. Tujuan dan sasaran merupakan penjabaran / implementasi dari pernyataan misi. Dengan adanya tujuan yang akan kami dukung adalah “**Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan, Ketentraman Dan Ketertiban Umum**” dengan memberikan arah yang lebih jelas untuk mencapai sasaran pertama “**Meningkatnya Kualitas Penyelenggaran Pemerintahan Kecamatan**” dan sasaran kedua yaitu “**Meningkatnya Ketentraman Dam Ketertiban Umum**” yang dituju. Sehingga Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo menetapkan tujuan dan sasaran, yaitu:

**Tabel 2.2 Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021-2026 dengan Renstra Kecamatan Waru**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Misi RPJMD Kab. Sidoarjo | Tujuan RPJMD Kab. Sidoarjo | Sasaran RPJMD Kab. Sidoarjo | Tujuan Renstra Kecamatan Waru | Sasaran Renstra OPD |
| MISI I RPJMD :  Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Bersih, Transparan Dan Tangkas Melalui Digitalisasi Untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik Dan Kemudahan Berusaha | **Tujuan 1**:  Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang bersih, transparan dan tangkas berbasis digital serta pelayanan publik berkualitas yang mendukung kemudahan berusaha  **Indikator** :  1. Indeks  Reformasi Birokrasi | **Sasaran 2 Misi 1**:  Terselenggaranya pelayanan publik yang berkualitas dalam rangka mendukung kemudahan berusaha  **Indikator** :  1. Indeks Pelayanan Publik (IPP)  2. Persentase  Kontribusi  PDRB Sektor  Perdagangan | **Tujuan 1 :**  Meningkatnya Kualitas Penyelenggaran Pemerintahan, Ketentraman Dan Ketertiban Umum  **Indikator :**  Nilai SKM Kecamatan | **Sasaran 1** : Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan  **Indikator :**  1.Nilai SKM Kecamatan  2. Nilai Sakip  3. Nilai RB  4.Nilai IPP  5. Prosentase Penyerapan Anggaran |
| MISI 5 RPJMD :  Mewujudkan Masyarakat Religius Yang Berpegang Teguh Pada Nilai-Nilai Keagamaan Seta Mampu Menjaga Kerukunan Sosial Antar Warga | **Tujuan RPJMD :**  Menguatnya Karakter Masyarakat melalui Internalisasi Nilai-Nilai Keagamaan dan kebudayaan untuk Menciptakan Ketertiban, Kerukunan dan Ketentraman dalam masyarakat  **Indikator:**  Indeks Kesalehan Sosial | **Sasaran 2 Misi 5**:  Terciptanya kodisi masyarakat yang aman, nyaman dan tentram  **Indikator :**  Indeks Rasa Aman | **Sasaran 2** : Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum  Umum  **Indikator :**  1. Prosentase Permasalahan Trantibum yang difasilitasi |

|  |  |
| --- | --- |
| **2.3.** | *Perjanjian Kinerja Tahun 2022* |

Untuk mendukung pencapaian visi dan misi Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021-2026 maka ditetapkan sasaran yang perlu dicapai dan direalisasikan pada setiap tahunnya dengan penguatan pencapaian tujuan dan sasaran Kecamatan Waru Berikut Perjanjian kinerja tahun 2022 yang memuat sasaran beserta indikator dan target kinerja.

**Tabel 2.3**

**Perjanjian Kinerja Tahun 2022**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Sasaran** | **Indikator Kinerja** | **Target** |
| 1 | Menuingkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan Waru | Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) | Sangat Baik  (91,00) |
| Nilai SAKIP | BB |
| Nilai RB | 27,22 |
| Nilai IPP | A- |
| Prosentase Penyerapan Anggaran | 90% |
| **2.** | Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Prosentase Permasalahan Trantibum yang difasilitasi | 82% |

Tabel 2.4

Anggaran per program & kegiatan di tahun 2022

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No** | **Program** | **Anggaran** |
| 1. | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota | Rp. 6.109.927.665,- |
| 2. | Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik | Rp. 612.168.016,- |
| 3. | Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum | Rp. 145.290.754,- |
| 4. | Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum | Rp. 70.377.540,- |
| 5. | Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa | Rp. 91.581.591,- |
| **JUMLAH** | | **Rp. 7.029.345.566,-** |

|  |  |
| --- | --- |
| **2.4.** | *Perencanaan Anggaran Tahun 2022* |

Untuk mewujudkan sasaran dan mencapai target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2022, maka disediakan anggaran sebesar Rp. 7.783.507.682,- Namun untuk menyesuaikan dinamika dan situasi kondisi pencapaian target kinerja, maka anggaran yang telah tersedia dilakukan perubahan dan *refocusing*. Oleh Karena itu, alokasi anggaran tahun 2022 sebesar Rp. 7.029.345.566,- dengan rincian sebagai mana tabel 2.5.

**Tabel 2.5**

**Rincian anggaran pada tahun 2022**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program** | **Kegiatan** | **Anggaran** | **Anggaran Perubahan** |
| 1 | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN  DAERAH KABUPATEN/KOTA | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja  Perangkat Daerah | Rp. 10.192.350 | Rp. 20.692.898 |
| Administrasi Keuangan Perangkat Daerah | Rp. 4.429.765.821 | Rp. 4.001.664.293 |
| Administrasi Umum Perangkat Daerah | Rp. 430.697.321 | Rp. 489.541.072 |
| Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan  Pemerintah Daerah | Rp. 0 | Rp. 158.164.402 |
| Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan  Daerah | Rp. 1.181.809.400 | Rp. 1.065.365.000 |
| Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan  Pemerintahan Daerah | Rp. 145.000.000 | Rp. 374.500.000 |
| 2 | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN  DAN PELAYANAN PUBLIK | Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan | Rp. 388.490.720 | Rp. 458.649.658 |
| Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan | Rp. 25.127.000 | Rp. 28.253.470 |
| Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat | Rp. 806.031.800 | Rp. 12.526.488 |
|  | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM | Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum | Rp. 116.139.990 | Rp. 128.045.627 |
|  |  | Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah | Rp. 8.890.950 | Rp. 17.245.127 |
|  | PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah | Rp. 52.167.540 | Rp. 70.377.540 |
|  | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA | Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa | Rp. 92.889.240 | Rp. 91.581.591 |
| **Total Anggaran** | | | **Rp. 7.783.507.682** | **Rp. 7.029.345.566** |

**BAB III**

**AKUNTABILITAS KINERJA**

Hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan Laporan Kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja. Pengukuran kinerja merupakan fondasi utama dalam menerapkan manajemen kinerja. Pengukuran indikator kinerja sasaran dilaksanakan dalam rangka menjamin adanya peningkatan akuntabilitas kinerja dengan melakukan klarifikasi *outcome* yang akan dan seharusnya dicapai untuk memudahkan terwujudnya organisasi yang akuntabel.

Pengukuran kinerja yang digunakan adalah membandingkan antara rencana kinerja yang direncanakan dan diperjanjikan dengan realisasi kinerja yang telah dicapai. Dalam hal ini pembandingan tersebut dilakukan terhadap seluruh indikator kinerja sasaransebagaimana ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2021. Terhadap terjadinya celah kinerja, dilakukan analisis penyebab terjadinya celah kinerja tersebut, serta tindakan-tindakan perbaikan apa yang diperlukan untuk meningkatkan kinerja di masa mendatang.

|  |  |
| --- | --- |
| **3.1** | *Pengukuran Kinerja* |

Pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan antara realisasi dan rencana/target yang ditetapkan. Selanjutnya dikelompokkan dalam nilai dan predikat kinerja sebagai berikut:

Tabel 3.1

Pengelompokan nilai dan predikat kinerja

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **Nilai** | **Predikat Kinerja** |
| 1 | > 90,01 | Sangat Baik |
| 2 | 80,01 < 90 | Baik |
| 3 | 70,01 < 80 | Cukup |
| 4 | 0 < 70,01 | Kurang |

Hasil pengukuran kinerja pada Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo atas Perjanjian Kinerja Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.2**

**Pengelompokan nilai dan predikat kinerja**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Tujuan** | **Sasaran** | **Rata-rata Capaian Kinerja** | **Predikat Kinerja** |
| 1. | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan, ketentraman dan Ketertiban umum | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan | 98 | Sangat Baik |
|  |  | Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum | 100 | Sangat Baik |

|  |  |
| --- | --- |
| **3.2.** | *Analisis Capaian Kinerja* |

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja diatas maka perlu dilakukan analisis untuk mengetahui keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program/kegiatan. Selain itu analisis capaian kinerja digunakan untuk mengetahui langkah-langkah perbaikan yang perlu dilakukan sebagai masukan dalam perencanaan dan pelaksanaan program/kegiatan pada tahun 2022. Berikut analisis capaian kinerja pada Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Tahun 2022:

* + 1. **Sasaran pertama meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan**

Dalam sasaran pertama untuk tahun 2022 nilai capaian kinerjanya sebesar 94 %. Berikut tabel perbandingan capaian kinerja sasaran pertama kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan

**Tabel 3.3**

**Realisasi Kinerja Sasaran Pertama Tahun 2022**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | Persentase |
| 1 | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan | Nilai SKM Kecamatan Waru | Sangat Baik | Sangat Baik | 102,46% |
|  |  | Nilai SAKIP Kecamatan Waru | BB  72,33 | BB  77,11 | 105,55% |
|  |  | Nilai RB | 27,22 | 21,33 | 78,25% |
|  |  | Nilai IPP | A-  4,01 | B-  3,42 | 85,28% |
|  |  | Prosentase Penyerapan Anggaran | 90% | 88,69% | 98,54% |

Grafik 3.1

Realisasi Kinerja Sasaran Pertama Tahun 2022

Dalam pencapaian sasaran pertama diukur tingkat keberhasilannya dengan jumlah indikator sebanyak 5 indikator. Dengan definisi operasional dijelaskan dalam tabel sebagai berikut :

Tabel 3.4 Tabel Indikator Kinerja Sasaran Kesatu beserta definisi operasional

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran** | **Cara Pengukuran** | **Definisi Operasional** |
| Nilai SKM Kecamatan | Nilai SKM diperoleh secara otomatis dari laman <http://ikm.sidoarjokab.go.id/>. Dengan range penilaian sebagai berikut   1. 25,00 – 64,99 (D) = Tidak baik 2. 65,00 – 76,60 (C) = Kurang baik 3. 76,61 – 88,30 (B) = Baik 4. 88,31 – 100,00 (A) = Sangat baik | * + - 1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.       2. Pemohon / penerima layanan mengisi kuesioner melalui website <http://ikm.sidoarjokab.go.id/>. Nilai akan otomatis *generated by system* |
| Nilai SAKIP Kecamatan Waru | Nilai diberikan oleh inspektorat dengan range sebagai berikut :   1. AA dengan hasil penilaian 90-100 2. A untuk hasil nilai 80-90. 3. BB untuk hasil nilai 70-80 4. B untuk hasil nilai 60-70 5. CC untuk hasil nilai 50-60 6. C untuk hasil nilai 30-50 7. D dengan hasil nilai 0-30 | 1. Penilaian berdasarkan Peraturan Bupati nomor 082 tahun 2022 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja PeraJngkat Daerah Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo.  2. Mengisi LKE dari Inspektorat |
| Nilai RB | Untuk OPD, Yang dinilai hanya komponen pengungkit dari sisi pemenuhan dan reform | 1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2020 Tentang Pedoman Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi 2. Mengisi LKE dari inspektorat |
| Nilai IPP | Indeks penilaian sebagai berikut :   1. 0 – 1,00 F Gagal 2. 1,01 – 1,50 E Sangat Buruk 3. 1,51 – 2,00 D Buruk 4. 2,01 – 2,50 C- Cukup (Dengan Catatan) 5. 2,51 – 3,00 C Cukup 6. 3,01 – 3,50 B- Baik (Dengan Catatan) 7. 3,51 – 4,00 B Baik 8. 4,01 – 4,50 A- Sangat Baik 9. 4,51 – 5,00 A Pelayanan Prima | 1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2017 Pedoman Penilaian Kinerja Unit Penyelenggara Pelayanan Publik  2. Paparan di depan tim penilai kinerja pelayanan public |
| Prosentase Penyerapan Anggaran |  | Prosentase penyerapan anggaran dilihat dari laporan realisasi anggaran pada aplikasi SIKSDA siksda.sidoarjokab.go.id |

**Tabel 3.5**

Rata-rata Capaian Kinerja sasaran kedua meningkatnya kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan Tahun 2021 vs 2022

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **2021** | | | **2022** | | |
| **Sasaran Strategis** | **Indikator Kinerja** | **Realisasi** | **Sasaran Strategis** | **Indikator Kinerja** | **Realisasi** |
| 1 | Meningkatnya kualitaspelayanan administrasiterpadu kecamatan | Nilai survey kepuasan masyarakat (SKM)  pelayanan administrasi terpadu  kecamatan | 87,78 | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan | Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) | Sangat Baik  91 |
| Nilai SAKIP | BB  72,33 |
| Nilai RB | 27,22 |
| Nilai IPP | A-  4,01 |
| Prosentase Penyerapan Anggaran | 90% |

* + 1. **Sasaran Kedua Meningkatnya Ketentraman Dan Ketertiban Umum**

Dalam sasaran kedua untuk tahun 2022 nilai capaian kinerjanya sebesar 100 %. Berikut tabel perbandingan capaian kinerja sasaran kedua Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum.

**Tabel 3.6**

**Realisasi Kinerja Sasaran Kedua Tahun 2022**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | Persentase |
| 1 | Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum | Prosentase Permasalahan trantibum yang difasilitasi | 82% | 85% | 103,65% |

Grafik 3.2

Realisasi Kinerja Sasaran Kedua Tahun 2022

Dalam pencapaian sasaran kedua diukur tingkat keberhasilannya dengan jumlah indikator sebanyak 1 indikator yaitu prosentase permasalahan trantibum yang difasilitasi. Fasilitasi pencegahan atau penyelesaian permasalahan trantibum di wilayah dilakukan dengan melibatkan jajaran Forkopimka, instansi terkait dan partisipasi masyarakat guna memperoleh hasil kinerja yang optimal dalam rangka penegakkan Perda maupun penyelenggaraan ketertiban umum dan ketentraman masyarakat. Sepanjang tahun 2022 permasalahan trantibum yang terdapat di wilayah Kecamatan Waru didominasi oleh tingginya jumlah ODGJ dan orang terlantar (T4) Dengan definisi operasional dijelaskan dalam tabel sebagai berikut :

**Tabel 3.7 Permasalahan Trantibum Kec. Waru 2022 yang telah ditangani**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No** | **Permasalahan** | **Dokumentasi** |
| 1 | Mengantar ODGJ di desa medaeng ke liponsos | C:\Users\BU GESTI\Downloads\WhatsApp Image 2023-02-23 at 07.57.36.jpeg |
| 2 | Tinjau lapang pengurugan PT. Pocan Tb sumur dan Pt. Anugra Tb oso | C:\Users\BU GESTI\Downloads\WhatsApp Image 2023-02-23 at 07.57.37.jpeg |
| 3 | Sidak jalan berlubang di kolonel sugiono desa kureksari bersama wakil bupati dan anggota DPRD Sidoarjo | C:\Users\BU GESTI\Downloads\WhatsApp Image 2023-02-23 at 07.57.36 (1).jpeg |

Untuk mencapai target kinerja diatas, pada Tahun 2022 Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo telah melakukan beberapa upaya dalam mengungkit kinerja yang diharapkan. Beberapa upaya yang dilakukan yaitu:

1. Melaksanakan berbagai kegiatan dan forum pertemuan berupa sarasehan, forum komunikasi dan konsultasi dengan tokoh masyarakat dan pelibatan kader trantibum;
2. Pengembangan inovasi kecamatan melalui Pelayanan Administrasi dan Konsultasi Cekatan, Tanggap dan Mantap (Pak Camat);
3. Melaksanakan koordinasi dengan jajaran terkait khususnya terkait penanganan ODGJ dan orang terlantar;
4. Mengupayakan tindakan pre-emtif, preventif seperti pembinaan, sosialisasi, mediasi dan komunikasi.

Dari seluruh upaya yang telah dilakukan pada tahun 2022 masih ditemui kendala dan hambatan. Kendala dan hambatan tersebut dapat diatasi diatasi sehingga menyebabkan realisasi kinerja terealisasi secara optimal. Kendala dan hambatan dalam pencapaian sasaran kedua adalah sebagai berikut:

1. Kurang meratanya kompetensi aparatur dalam menjalankan tugas dan fungsinya masing-masing sehingga beban kerja menumpuk dibeberapa orang saja khususnya terkait administrasi;
2. Masih adanya pelanggaran terhadap perda dan perbup yang dilakukan oleh masyarakat;
3. Masih kurangnya kesadaran masyarakat akan keamanan lingkungan, perusakan fasum dan penanganan ODGJ:
4. Tingginya tingkat aduan ODGJ yang perlu ditindaklanjuti di wilayah Kecamatan Waru.

Tabel 3.8 Tabel Indikator Kinerja sasaran kedua beserta definisi operasional

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran** | **Cara Pengukuran** | **Definisi Operasional** |
| Prosentase Permasalahan trantibum yang difasilitasi | Permasalahan masalah trantibum yang dilaporkan ke Kecamatan Waru melalui kasi ketentraman dan ketertiban umum yang difasilitasi |  |

Realisasi kinerja tahun 2022 pada sasaran pertama meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum menunjukkan pencapaian yang sama dari tahun sebelumnya. Namun untuk beberapa indikator kinerja tidak dapat dilakukan perbandingan nilai yang disebabkan adanya perubahan pada Sasaran Strategis yang secara langsung merubah indikator kinerja.

**Tabel 3.9**

**Rata-rata Capaian Kinerja sasaran pertama meningkatnya kualitas ketentraman dan ketertiban umum Tahun 2021-2022**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **2021** | | | **2022** | | |
| **Sasaran Strategis** | **Indikator Kinerja** | **Realisasi** | **Sasaran Strategis** | **Indikator Kinerja** | **Realisasi** |
| 1 | Meningkatnya  penyelenggaraan  urusan pemerintahan  umum kecamatan dan  meningkatnya kualitas  penyelenggaraan Pemerintahan Desa | Persentase Penyelenggaraan Urusan  Pemerintahan Umum dan Kewenangan  Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan Waru Dilaksanakan Dengan Baik | 100% | Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum | Porsentasi Permasalahan Trantibum yang difasilitasi | 85% |
|  |  | b. Persentase Desa Maju di Kecamatan Waru | 64,71 |  |  |  |

Selain itu jika dibandingkan dengan target jangka menengah maka capaian pada tahun 2022 ini telah mengalami perkembangan yang signifikan terhadap target jangka menengah atau akhir dari periode Renstra pada Tahun 2026. Berikut perbandingan capaian kinerja Tahun 2022 terhadap target target akhir Renstra.

**Tabel 3.10**

**Perkembangan kinerja sasaran kedua meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum terhadap target akhir Renstra**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target akhir Renstra | Realisasi  Tahun 2022 | Persentase Kemajuan |
| 1 | Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum | Persentase Permasalahan Trantibum yang difasilitasi | 100% | 85% | 25% |

Grafik 3.3

Perkembangan kinerja sasaran kedua meningkatnya kualitas ketentraman dan ketertiban umum

Tahun 2022

Capaian kinerja diatas juga harus tetap memperhatikan efisiensi penggunaan sumber daya termasuk anggaran. Jumlah alokasi anggaran pada program/kegiatan yang digunakan untuk mewujudkan sasaran Pertama adalah sebesar Rp. 6.884.054.812,- dengan realisasi sebesar Rp. 6.133.158.349,- Output dari pelaksanaan program dan kegiatan tersebut dapat mengungkit realisasi sasaran pertama **Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan** Tahun 2022. Berikut rincian realisasi kinerja program/kegiatan dan anggaran dalam mendukung pencapaian sasaran pertama **Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan.**

* + - 1. **Sasaran Pertama Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan**

**Tabel 3.11**

**Realisasi Kinerja Program Dan Kegiatan Pada Sasaran Pertama Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Program/Kegiatan | Indikator | Kinerja | | Capaian % | Anggaran | | Capaian % |
| Target | Realisasi | Target | Realisasi |
| 1 | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | Tingkat kepuasan aparatur perangkat daerah terhadap pelayanan kesekretariatan | 87,88 | 87,88 | 100% | 6.109.927.665 | 5.534.246.944 | 91% |
|  | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja  Perangkat Daerah | a. Jumlah tahapan perencanaan yang dilaksanakan  b. Jumlah rekomendasi hasil evaluasi kinerja yang ditindaklanjuti | a. 2 tahapan  b. 2 rekomendasi | a. 2 tahapan  b. 2 rekomendasi | 100% | 20.692.898 | 20.492.685 | 99% |
|  | Administrasi Keuangan  Perangkat Daerah | Persentase realisasi anggaran PD | 90 % | 90 % | 100% | 4.001.664.293 | 3.547.560.369 | 89% |
|  | Administrasi Umum Perangkat Daerah | Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) | 87,88 | 87,88 | 100% | 489.541.072 | 453.730.905 | 93% |
|  | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah | Jenis BMD yang diadakan | 3 jenis | 3 jenis | 100% | 158.164.402 | 141.195.500 | 89% |
|  | Penyediaan Jasa  Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah | Persentase terpenuhinya jasa penunjang perkantoran | 80 % | 80 % | 100% | 1.065.365.000 | 1.017.569.146 | 96% |
|  | Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah | Jenis barang milik daerah penunjang urusan pemerintahan daerah yang dilakukan pemeliharaan | 4 jenis | 4 jenis | 100% | 374.500.000 | 353.698.339 | 94% |
| 2 | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK | a. Persentase izin yang menjadi kewenangan kecamatan yang diterbitkan b. Persentase Pelayanan kewenangan kecamatan yang dilaksanakan sesuai standar c. Persentase desa yang mendapat pembinaan tentang lingkungan hidup, usaha ekonomi masyarakat, dan PKL | a. 100%  b. 80%  c. 100% | a. 100%  b. 80%  c. 100% | 100% | 612.168.061 | 310.317.966 | 51% |
|  | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan | Jumlah Pelayanan Umum yang ditindaklanjuti | 15.000 Berkas | 15.000 Berkas | 100% | 458.649.658 | 177.099.655 | 39% |
|  | Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan | Jumlah laporan hasil koordinasi bidang kesejahteraan sosial, agama dan kemasyarakatan; pembangunan dan lingkungan hidup; pemerintahan dan perekonomian yang disusun | 8 Laporan | 8 Laporan | 100% | 28.253.470 | 28.253.470 | 100% |
|  | Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat | 1. Jumlah permohonan IMB Rumah Tinggal 1 dan 2 lantai luasan maksimal 400m2 yang diterbitkan 2. Jumlah laporan hasil monev bidang kesejahteraan sosial, agama dan kemasyarakatan, pembangunan dan lingkungan hidup; pemerintahan dan perekonomian yang disusun 3. Jumlah laporan kegiatan pembinaan yang tersusun | 1. 80 Berkas 2. 16 Laporan 3. 4 Laporan | 1. 80 Berkas 2. 16 Laporan 3. 4 Laporan | 100% | 125.256.888 | 104.964.843 | 84% |
| 3 | PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM | Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum yang dilaksanakan dengan baik | 100 % | 100 % | 100% | 70.377.540 | 70.377.540 | 100% |
|  | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum  sesuai Penugasan Kepala Daerah | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum  sesuai Penugasan Kepala Daerah | 2 Kegiatan | 2 Kegiatan | 100% | 70.377.540 | 70.377.540 | 100% |
| 4 | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA | Prosentase desa yang menyusun dokumen perencanaan , penganggaran dan pelaporan sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu | 100 % | 100 % | 100% | 91.581.591 | 51.231.572 | 56% |
|  | Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa | Jumlah desa yang menyusun dokumen perencanaan , penganggaran dan pelaporan sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu | 17 Desa | 17 Desa | 100% | 91.581.591 | 51.231.572 | 56% |
| Total | | | | | | 6.884.054.812 | 6.133.158.349 | 89,09 |

Untuk mencapai target kinerja diatas, pada Tahun 2022 Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo telah melakukan beberapa upaya dalam mengungkit kinerja yang diharapkan. Beberapa upaya yang dilakukan yaitu:

1. Dalam penyelenggaraan pelayanan publik kepada masyarakat dilakukan inovasi dan sosialisasi kepada masyarakat yang dapat meningkatkan Indeks Pelayanan Publik melalui pengenalan MPP *Virtual Service*;
2. Meningkatkan kualitas SDM agar melayani masyarakat dengan optimal;
3. Melaksanakan kegiatan Monitoring dan Evaluasi secara rutin baik di internal Kecamatan khususnya yang terkait dengan indikator penunjang sasaran utama;
   * + 1. **Sasaran kedua Meningkatnya Ketentraman Dan Ketertiban Umum**

**Tabel 3.12**

**Realisasi Kinerja Program Dan Kegiatan Pada Sasaran Kedua meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Program/Kegiatan | Indikator | Kinerja | | Capaian % | Anggaran | | Capaian % |
| Target | Realisasi | Target | Realisasi |
| 1 | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM | Persentase pelanggaran Perda dan Perkada yang ditangani | 100 % | 100% | 100% | 145.290.754 | 100.985.155 | 70% |
|  | Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum | Jumlah laporan hasil koordinasi bidang ketentraman dan ketertiban umum dan pembinaan lembaga sosial, agama dan kemasyarakatan yang tersusun | 4 Laporan | 4 Laporan | 100% | 128.045.627 | 83.740.042 | 65% |
|  | Kegiatan Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah | Jumlah permasalahan pelanggaran Perda dan Perkada yang difasilitasi | 4 Permasalahan | 4 Permasalahan | 100% | 17.245.127 | 17.245.127 | 100% |
| Total | | | | |  | 145.290.754 | 100.985.155 | 70% |

Untuk meningkatkan kinerja pada tahun berikutnya maka perlu adanya alternatif solusi untuk mewujudkan kinerja sasaran pertama penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan. Berikut alternatif solusi dan rekomendasi berdasarkan analisis capaian kinerja.

1. Mendorong koordinasi yang lebih intensif dengan melaksanakan Rapat Koordinasi rutin setiap bulan dengan jajaran Forkopimcam dan instansi terkait guna menyampaikan permasalahan yang ada di wilayah Kecamatan Waru dan bersama menemukan solusi guna menangani permasalahan sosial kemasyarakatan di wilayah Kecamatan Waru;
2. Melakukan identifikasi secara berkala potensi permasalahan ketentraman dan ketertiban umum di wilayah Kecamatan Waru;

Dari seluruh upaya yang telah dilakukan pada tahun 2022 masih ditemui kendala dan hambatan. Kendala dan hambatan tersebut dapat diatasi/tidak dapat diatasi sehingga menyebabkan realisasi kinerja belum terealisasi secara optimal. Kendala dan hambatan dalam pencapaian sasaran pertama adalah sebagai berikut:

1. Kurang meratanya kompetensi SDM aparatur dalam menjalankan tugas dan fungsinya masing-masing sehingga beban kerja menumpuk dibeberapa orang saja;
2. Pelaksanaan evaluasi pelayanan publik secara daring juga membutuhkan sistem informasi yang responsif, baik dalam perihal kecepatan akses maupun kapasitas penyimpanan yang lebih besar;
3. Terkait anggaran terdapat beberapa kegiatan yang tidak dapat dilakukan penyerapan secara maksimal dikarenakan terkendala faktor eksternal.
   1. **Perbandingan Antara Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis Kecamatan Gedangan**

**Tabel 3.13**

**Perbandingan Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis Kecamatan Gedangan**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target Kecamatan Waru | Realisasi Tahun 2022  Kecamatan Waru | Capaian % | Target Kecamatan Gedangan | Realisasi Tahun 2022  Kecamatan Gedangan | Capaian % |
| 1 | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan | Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) | Sangat Baik  91 | Sangat Baik  93,24 | 102,46 | Sangat Baik  89,91 | Sangat Baik  95,75 | 106,49 |
| Nilai SAKIP | BB  72,33 | BB  77,11 | 106,60 | A  80 | BB  77,56 | 96,95 |
| Nilai RB | 27,22 | 21,33 | 78,36 | 27,22 | 33,99 | 124,87 |
| Nilai IPP | A-  4,01 | B-  3,42 | 85,28 | A  4,51 | A  4,16 | 100,24 |
| Prosentase Penyerapan Anggaran | 90% | 88,69% | 98,54 | 90% | 95,86% | 106,51 |
| 2 | Meningkatnya ketentraman dan ketertiban umum | Prosentase Permasalahan trantibum yang difasilitasi | 82% | 85% | 103,65 | 100% | 100% | 100% |

**Grafik 3.4**

**Perbandingan Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis Kecamatan Gedangan**

Apabila dibandingkan dengan realisasi kinerja pada instansi sejenis di wilayah Kabupaten Sidoarjo yang pada kesempatan ini melakukan perbandingan dengan Kecamatan Gedangan, maka capaian indikator Kecamatan Waru relative lebih rendah dibanding dengan Kecamatan Gedangan.

Hal tersebut akan menjadi motivasi Kecamatan Waru untuk meningkatkan kinerja dan memperbaiki nilai yang menjadi indikator kinerja kecamatan di tahun selanjutnya dengan menyusun perencanaan yang lebih matang dan menyusun dokumen monitoring evaluasi dan pelaporan yang valid, serta akan mempertahankan pelayanan prima kepada masyarakat.

|  |  |
| --- | --- |
| **3.3** | *Realisasi Anggaran* |

Tingkat penyerapan anggaran merupakan salah satu indikator tolak ukur kinerja pemerintah dalam melihat serapan anggaran yang sudah disepakati targetnya pada awal tahun. Anggaran Kecamatan Waru pada awal tahun 2022 sebesar Rp. 7.783.507.682.,- dan mengalami revisi anggaran hingga terakhir menjadi sebesar Rp. 7.029.345.566,-

Realisasi anggaran Tahun 2022 sebesar Rp. 7.029.345.566,- atau sebesar 88,69% dari total pagu sebesar Rp. 7.029.345.566,- .

Laporan pelaksanaan anggaran kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo untuk tahun anggaran 2022 berdasarkan realisasi kinerja dan keuangan yaitu sebagai berikut.

**Tabel 3.14**

**Realisasi Anggaran Tahun 2022**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **URAIAN** | **ANGGARAN** | **REALISASI** | **%** |
| ***PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA*** | ***6.109.927.665,00*** | ***5.701.231.271,00*** | ***93,31*** |
| Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah | 9.582.865,00 | 9.457.600,00 | 98,69 |
| Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD | 5.109.520,00 | 5.049.350,00 | 98,82 |
| Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah | 6.000.513,00 | 5.985.735,00 | 99,75 |
| Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN | 3.996.792.363,00 | 3.709.681.206,00 | 92,82 |
| Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD | 4.871.930,00 | 4.863.490,00 | 99,83 |
| Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor | 23.440.400,00 | 23.324.200,00 | 99,50 |
| Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor | 93.623.696,00 | 93.450.686,00 | 99,82 |
| Penyediaan Peralatan Rumah Tangga | 54.030.212,00 | 51.129.888,00 | 94,63 |
| Penyediaan Bahan Logistik Kantor | 130.000.000,00 | 121.397.931,00 | 93,38 |
| Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan | 24.744.000,00 | 24.744.000,00 | 100,00 |
| Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan | 4.963.200,00 | 4.723.200,00 | 95,16 |
| Fasilitasi Kunjungan Tamu | 18.300.000,00 | 18.300.000,00 | 100,00 |
| Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD | 140.439.564,00 | 116.661.000,00 | 83,07 |
| Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya | 158.164.402,00 | 141.195.500,00 | 89,27 |
| Penyediaan Jasa Surat Menyurat | 46.730.000,00 | 29.120.000,00 | 62,32 |
| Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik | 117.400.000,00 | 105.734.564,00 | 90,06 |
| Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor | 901.235.000,00 | 882.714.582,00 | 97,94 |
| Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan | 55.000.000,00 | 40.697.785,00 | 74,00 |
| Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya | 73.000.000,00 | 68.100.000,00 | 93,29 |
| Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya | 246.500.000,00 | 244.900.554,00 | 99,35 |
| **Jumlah** | **6.109.927.665,00** | **5.701.231.271,00** | **93,31** |
| ***PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK*** | ***612.168.016,00*** | ***310.317.966,00*** | ***50,69*** |
| Koordinasi/Sinergi Perencanaan dan Pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan dengan Perangkat Daerah dan Instansi Vertikal Terkait | 458.649.658,00 | 177.099.655,00 | 38,61 |
| Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan | 28.253.470,00 | 28.253.468,00 | 100,00 |
| Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Pelayanan Perizinan Non Usaha | 2.202.304,00 | 2.202.292,00 | 100,00 |
| Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Nonperizinan | 30.002.620,00 | 30.002.620,00 | 100,00 |
| Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan | 93.059.964,00 | 72.759.931,00 | 78,19 |
| **Jumlah** | **612.168.016,00** | **310.317.966,00** | **50,69** |
| ***PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM*** | ***145.290.754,00*** | ***100.985.155,00*** | ***69,51*** |
| Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan | 73.060.086,00 | 46.955.552,00 | 64,27 |
| Harmonisasi Hubungan Dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat | 54.985.541,00 | 36.784.490,00 | 66,90 |
| Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia | 17.245.127,00 | 17.245.113,00 | 100,00 |
| **Jumlah** | **145.290.754,00** | **100.985.155,00** | **69,51** |
| ***PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM*** | ***70.377.540,00*** | ***70.377.540,00*** | ***100,00*** |
| Pembinaan Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional dalam rangka Memantapkan Pengamalan Pancasila, Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta Pemertahanan dan Pemeliharaan Keutuhan Negara K | 70.377.540,00 | 70.377.540,00 | 100,00 |
| **Jumlah** | **70.377.540,00** | **70.377.540,00** | **100,00** |
| ***PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA*** | ***91.581.591,00*** | ***51.231.572,00*** | ***55,94*** |
| Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa | 51.486.832,00 | 29.586.820,00 | 57,46 |
| Fasilitasi Pelaksanaan Tugas Kepala Desa dan Perangkat Desa | 40.094.759,00 | 21.644.752,00 | 53,98 |
| **Jumlah** | **91.581.591,00** | **51.231.572,00** | **55,94** |
| **Surplus/Defisit** | **(7.029.345.566,00)** | **(6.234.143.504,00)** | **88,69** |

Adapun kendala dalam pengelolaan keuangan di Kecamatan Waru antara lain adanya beberapa kegiatan dengan narasumber yang tidak dapat terlaksana secara maksimal. Rencana ke depannya, Kecamatan Waru sebagai penanggung jawab anggaran dapat membuat perencanaan kegiatan yang lebih baik agar proses pengelolaan pertanggungjawaban/laporan keuangan dapat berjalan dengan efisien, serta agar proses penyerapan anggaran dapat lebih maksimal.

**BAB IV**

**PENUTUP**

|  |  |
| --- | --- |
| **4.1.** | *Kesimpulan* |

Sebagai salah satu perwujudan akuntabilitas kinerja isntansi pemerintah dalam mempertanggungjawabkan kegiatan, anggarannya dan indikator yang diamanahkan Bupati Sidoarjo, sehubungan dengan hal tersebut Kecamatan Waru telah menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2022. Laporan ini menyajikan informasi mengenai capaian kinerja seluruh rangkaian indikator, program dan kegiatan baik dari aspek finansial maupun non finansial selama periode tahun 2022 secara komprehensif sebagai wujud pertanggungjawaban kepada publik dan Bupati selaku pemberi amanah.

Berdasarkan uraian pencapaian kinerja yang telah dikemukakan pada Bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa pencapaian kinerja Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo untuk tahun 2022 yaitu 2 (dua) Sasaran strategis yang telah ditetapkan telah tercapai dengan baik. Namun begitu masih diperlukan upaya perbaikan/penyempurnaan, sehingga pencapaian sasaran pada tahun berikutnya dapat optimal.

Secara umum capaian sasaran strategis menunjukkan perkembangan yang signifikan, meskipun terdapat indikator yang berlum mencapai target yang diharapkan. Hal tersebut disebabkan beberapa indikator kinerja membutuhkan komitmen, keterlibatan dan dukungan aktif seluruh stakeholder.

Meskipun beberapa indikator masih belum tercapai diantaranya Nilai Reformasi Birokrasi, Nilai IPP, dan Prosentase Penyerapan Anggaran, namun Capaian Nilai SAKIP Kecamatan Waru Tahun 2022 mengalami peningkatan 0,84 poin dengan nilai 77,11 dibandingkan tahun 2021 dengan capaian 76,27. Untuk mencapai sasaran terseut berbagai upaya telah dilakukan seperti pencetusan inovasi-inovasi yang mendukung kinerja, koordinasi pelaksanaan dan monitoring evaluasi atas pelaksanaan kebijakan tersebut sehingga terwujudnya aparatur yang berkepribadian, bersih, kompeten dan berkinerja tinggi untuk memberikan pelayanan publik yang baik kepada masyarakat. Kendala dan permasalahan yang menyebabkan tidak tercapainya indikator sasaran tersebut akan menjadi fokus perbaikan kinerja di tahun mendatang. Upaya koordinasi dan peningkatan kerjasama dengan instansi terkait dan instansi vertikal di wilayah akan dilakukan dengan lebih intensif, mengingat target indikator hanya dapat dicapai dengan melibatkan segenap jajaran dan instansi dalam penyelenggaraan sistem pemerintahan yang berorientasi pada outcome, berbasis kinerja dan bertujuan melayani masyarakat.

Untuk sasaran yang dikategorikan belum berhasil, kendala yang dihadapi antara lain :

1. Kurang meratanya kompetensi SDM aparatur dalam menjalankan tugas dan fungsinya masing-masing sehingga beban kerja menumpuk dibeberapa orang saja;

2. Pelaksanaan evaluasi pelayanan publik secara daring juga membutuhkan sistem informasi yang responsif, baik dalam perihal kecepatan akses maupun kapasitas penyimpanan yang lebih besar;

3. Terkait anggaran terdapat beberapa kegiatan yang tidak dapat dilakukan penyerapan secara maksimal dikarenakan terkendala faktor eksternal;

4. Masih adanya pelanggaran terhadap perda dan perbup yang dilakukan oleh masyarakat;

5. Masih kurangnya kesadaran masyarakat akan keamanan lingkungan, perusakan fasum dan penanganan ODGJ:

Untuk sasaran yang dikategorikan belum berhasil, kendala yang dihadapi antara lain :

|  |  |
| --- | --- |
| **4.2.** | *Tindak Lanjut* |

Untuk mengatasi kendala yang telah diuraikan diatas, Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo telah melakukan beberapa cara pemecahan masalah, antara lain:

* + - 1. Melakukan review terhadap target yang telah ditetapkan sebelumnya, agar capaian yang telah dihasilkan pada Tahun 2022 dapat menjadi bahan pertimbangan untuk penetapan perjanjian kinerja Tahun 2023;
      2. Mendorong pelaksanaan program kerja sesuai dengan rencana kinerja dan penganggaran, termasuk rencana aksi yang telah ditetapkan;
      3. Mendorong koordinasi yang lebih intensif dengan melaksanakan Rapat Koordinasi rutin setiap bulan dengan jajaran Forkopimkam dan instansi terkait guna menyampaikan permasalahan yang ada di wilayah Kecamatan Waru dan bersama menemukan solusi guna menangani permasalahan sosial kemasyarakatan di wilayah Kecamatan Waru;
      4. Terus melakukan monitoring dan evaluasi atas program yang berjalan, agar program dapat berjalan dengan baik, sesuai dengan target yang diharapkan;
      5. Melakukan identifikasi secara berkala potensi permasalahan ketentraman dan ketertiban umum di wilayah Kecamatan Waru;
      6. Menyusun perbaikan instrument evaluasi khususnya pelayanan publik agar dapat menyesuaikan dengan perubahan situasi dan kondisi terkini. Digitalisasi layanan tersebut berdampak pada penyederhanaan bisnis proses dan SOP sehingga lebih mengurangi interaksi tatap muka dengan masyarakat;
      7. Perlu ditingkatkan sosialisasi langsung ke masyarakat dengan langsung bekerjasama dengan Kelurahan/Desa dan Toga/Tomas baik melalui on line maupun off line;

**LAMPIRAN – LAMPIRAN**

|  |  |
| --- | --- |
| **A.** | *Perjanjian Kinerja Tahun 2022* |

<https://drive.google.com/file/d/194FLK5wgbKxHg48wrUHUgJ5EPBkW30yz/view?usp=share_link>

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **B.** | *Indikator Kinerja Utama Tahun 2022* |  |

<https://docs.google.com/document/d/1p6YDj6Dh6gmRbSCSUwd5O6U_BQfjx6yW/edit?usp=share_link&ouid=116093969708416527856&rtpof=true&sd=true>

|  |  |
| --- | --- |
| **C.** | *Rencana Aksi Perangkat Daerah Tahun 2022* |

<https://drive.google.com/file/d/15RmYfKo4e3u-7GmJgOSRozzcW5dXtnsP/view?usp=share_link>

<https://docs.google.com/document/d/1oV325sNV6CvafMSt14p1N5pNEfKwq5ZR/edit?usp=share_link&ouid=116093969708416527856&rtpof=true&sd=true>

|  |  |
| --- | --- |
| **D.** | *Pohon Kinerja yang menunjang sasaran kinerja 2022* |

<https://drive.google.com/file/d/177htBGjZpSxG-bFUah8jJHwd7LShAQ33/view?usp=share_link>

|  |  |
| --- | --- |
| **E.** | *Capaian Prestasi / Penghargaan Perangkat Daerah Tahun 2022* |